

La Composizione Negoziata della Crisi: Analisi nazionale e regionale 2023 - 2024 - I Semestre 2025

di Francesco Sbraletta. Academic Fellow Bocconi University. francesco.sbraletta@unibocconi.it

Abstract

Il presente articolo analizza la diffusione della composizione negoziata della crisi d'impresa, strumento introdotto dal Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza (CCII), con un focus specifico sulla Regione Lombardia e, in particolare, sulla Camera di Commercio di Milano. Attraverso i dati ufficiali delle Camere di Commercio e Unioncamere, si fornisce un quadro aggiornato delle istanze presentate, dei settori maggiormente interessati e della distribuzione territoriale, evidenziando trend, criticità e prospettive applicative della misura.

1. Introduzione normativa

La composizione negoziata della crisi è stata introdotta dal D.L. 118/2021, confluito nel Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza (D.Lgs. 14/2019), con l'obiettivo di offrire uno strumento di allerta e di gestione anticipata delle difficoltà aziendali. L'istituto consente all'imprenditore in stato di crisi di avviare, su base volontaria, un percorso assistito da un esperto indipendente, nominato dalla Camera di Commercio competente, finalizzato a ricercare soluzioni negoziate con creditori e stakeholders.

2. Analisi quantitativa nazionale e regionale

L'analisi dei dati nazionali evidenzia una crescente diffusione dello strumento, con un picco di nuove istanze registrato tra il secondo semestre 2024 e il primo semestre 2025. Le imprese lombarde rappresentano una quota significativa delle attivazioni, in linea con la densità imprenditoriale della regione.

Periodo	Istanze Nazionali	Istanze Lombardia
2023	420	130
2024	750	240
1° Sem. 2025	430	145

3. Identikit delle imprese coinvolte

Forma giuridica e dimensione (Lombardia)

Tipologia	Percentuale
S.r.l.	70,7 %
S.p.A.	17,9 %
Microimprese (<9 addetti)	57 %
Piccole imprese (<50 addetti)	26 %
Fatturato 1–5 M€	30 %

Settori (dati lombardi)

Settore	Percentuale
Industria	18 %
Servizi	14 %
Commercio	14 %

Fatturato imprese residue (I semestre 2025)

Fascia di fatturato	Percentuale
1–5 M€	33 %
>10 M€	19 %
<250 K€	18 %

4. Misure protettive

Misure protettive richieste

Area	Istanze protette	Percentuale
Lombardia	380 / 509	75 %
Italia	1424	78 %

5. Rete di Esperti

Esperti coinvolti (fino al 31/12/2024)

Area	Esperti	Composizione
Lombardia	837	78,9 % commercialisti, 18,8 % avvocati, consulenti
Italia	4.434	78,9 % commercialisti, 18,8 % avvocati, consulenti

6. Considerazioni e prospettive

L'integrazione dei dati più recenti conferma che la composizione negoziata della crisi si sta consolidando come strumento di ristrutturazione preventiva, con forte concentrazione in Lombardia e in particolare su Milano. Le misure protettive risultano richieste nella maggioranza dei casi e il coinvolgimento di esperti certifica la crescente professionalizzazione del processo.

Bibliografia

- [1] D.Lgs. 14/2019 – Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza.
- [2] Unioncamere, Report su Composizione Negoziata della Crisi, 2025.
- [3] Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, Statistiche MPMI 2025.
- [4] camera-arbitrale.it – Statistiche 2024/2025.